

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Referente ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024

CLUBE ATLÉTICO TUBARÃO S.A.F

CNPJ nº 55.926.765/0001-49

Senhores Acionistas,

Em cumprimento às disposições do artigo 133 da Lei nº 6.404/1976 e do artigo 9º da Lei nº 14.193/2021, a administração da **CLUBE ATLÉTICO TUBARÃO S.A.F** apresenta, para exame e deliberação dos senhores acionistas, o presente **Relatório da Administração**, acompanhado das demonstrações financeiras, referentes ao exercício social encerrado em **31 de dezembro de 2024**.

1. Contexto e Atividades Desenvolvidas

O exercício de 2024 foi marcado por importantes avanços institucionais e operacionais da **CLUBE ATLÉTICO TUBARÃO S.A.F**, tanto no âmbito esportivo quanto na estruturação de sua governança e modelo de negócios. Ao longo do ano, a companhia concentrou esforços em:

- Estruturação do departamento de futebol com foco em performance e sustentabilidade financeira;
- Implementação de boas práticas de governança e compliance, com o aprimoramento dos controles internos;
- Negociação de patrocínios e contratos de mídia, ampliando receitas comerciais;
- Melhoria da estrutura física do clube e das categorias de base;
- Regularização de passivos fiscais e trabalhistas herdados da associação original.

2. Resultados Financeiros

Durante o exercício, a SAF apresentou os seguintes indicadores financeiros (valores em R\$):

Indicador	2024
Receita Operacional Líquida	670

Prejuízo Líquido do Exercício	-430.85,03
Ativo Total	270.299,71
Patrimônio Líquido	69.914,97
Dívida Bruta Consolidada	200.384,74

As demonstrações financeiras foram elaboradas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, nos termos do art. 9º da Lei da SAF.

3. Desempenho Esportivo

No campo esportivo, a equipe principal obteve desempenho satisfatório nas competições regionais e nacionais:

- Campeonato Estadual: quadrifinalista;
- Copa Santa Catarina Sub-21: 6º colocado;

Além disso, a base teve papel estratégico no desenvolvimento de ativos futuros e redução de custos com contratações.

4. Governança e Sustentabilidade

Em linha com os princípios de transparência, responsabilidade corporativa e perenidade, a SAF adotou medidas voltadas à:

- Aperfeiçoamento dos mecanismos de controle financeiro e compliance regulatório;
- Promoção de iniciativas de engajamento social junto à comunidade local.

5. Perspectivas para 2025

A administração mantém sua convicção de que a profissionalização da gestão e o fortalecimento da base financeira da companhia são caminhos essenciais para a sustentabilidade da SAF. Para 2025, estão previstas:

- Melhorias na infraestrutura do clube;

- Parcerias estratégicas com investidores e empresas do setor esportivo;
- Consolidação da categoria de base como fonte de receitas e talentos;
- Planejamento para acesso à Série A do Campeonato Catarinense;
- Projetos de verbas incentivadas

A administração agradece aos acionistas, colaboradores, torcedores e parceiros pela confiança e apoio durante o exercício.

Tubarão/SC, 27 de abril de 2025



Juliano Mendes Morais

Presidente do Conselho de Administração

CPF nº 045.222.409-88



Aline Eduviges de Oliveira

Diretora Administrativa

CPF nº 061.892.289-09